

*Uniwersytet mocny siłą wszystkich Wydziałów, a Wydziały mocne siłą zaangażowania
wszystkich pracowników Uniwersytetu*



**Wizja rozwoju
Uniwersytetu Jana Kochanowskiego
w Kielcach
na kadencję 2020-2024**

Prof. dr hab. Stanisław Głuszek



Chcę kandydować na Rektora naszej Uczelni, ponieważ:

- ✓ **dostrzegam** wyzwania, jakie stoją przed naszym Uniwersytetem,
- ✓ **wiem**, co zrobić by wykorzystać szanse na rzecz długookresowego rozwoju,
- ✓ **potrafię** to wykonać.



Rozwój to naturalna cecha mojej aktywności jako organizatora, naukowca i lekarza

- ✓ **Z naszym Uniwersytetem jestem związany od dwóch dekad.** Od początku (2001 r.) moją aktywność skierowałem na **organizację specjalistycznej infrastruktury** (kadrowej i rzeczowej) umożliwiającej uruchomienie i poszerzanie w naszej Uczelni kształcenia medycznego. Po paru latach **został utworzony Wydział Nauk o Zdrowiu** (2005 r.).
- ✓ Efektem moich długoletnich starań, wspieranych przez współpracowników, było przekształcenie tej jednostki w 2015 r. w **Wydział Lekarski i Nauk o Zdrowiu**, a w ubiegłym roku – w **Collegium Medicum**.



- ✓ Brałem udział w uruchamianiu wielu kierunków studiów pierwszego i drugiego stopnia, m. in. **pielęgniarstwa, położnictwa, zdrowia publicznego, medycyny** – prowadzonej dla studentów polskich i zagranicznych (*English Division*).
- ✓ **Aktywnie wspierałem starania o uzyskanie *uprawnień doktorskich i habilitacyjnych*.**



Moje doświadczenia menedżerskie

- ✓ **Mam duże doświadczenie menedżerskie.** Od wielu lat zarządzam jednostkami służby zdrowia (już w wieku 33 lat zostałem ordynatorem oddziału chirurgicznego), jestem również we władzach ogólnopolskich towarzystw lekarskich
- ✓ W latach 2007-2016 pełniłem funkcję **Dziekana Wydziału Nauk o Zdrowiu, który następnie został przekształcony w Wydział Lekarski i Nauk o Zdrowiu**
- ✓ Od 2016 roku pełnię funkcję **Prorektora ds. Medycznych naszego Uniwersytetu**



Jestem naukowcem i lekarzem. Prowadzę badania związane z chorobami trzustki, żołądka, wątroby, jelita grubego. Byłem jednym z prekursorów chirurgii laparoskopowej w naszym kraju. Zajmuję się też filozofią medycyny.

Wyniki badań upowszechniłem w 396 autorskich i współautorskich publikacjach naukowych (sumaryczny IF publikacji: 168; cytowania (wg Web of Science): 1860; Indeks Hirscha (wg Web of Science): 13

Jestem członkiem komitetów redakcyjnych wielu specjalistycznych czasopism lekarskich („Polskiego Przeglądu Chirurgicznego”, „Proktologii”, „Problemów Lekarskich”, „Studiów Medycznych”, „Wideochirurgii”, „Przeglądu Gastroenterologicznego”).

Wizja rozwoju Uniwersytetu w optyce roku 2020



to uniwersytet nowoczesny, korzystający z doświadczeń najlepszych światowych uczelni, śmiało mierzący się z wyzwaniem otoczenia. **To uniwersytet wykazujący wysoką aktywność w obszarze dydaktyki, badań naukowych i przedsiębiorczości.**

W tym kierunku pragnę rozwijać naszą Uczelnię.



Uwarunkowania

- ✓ **Rozwój naszego Uniwersytetu w najbliższych latach zależeć będzie od stopnia wypełnienia kryteriów zbliżającej się ewaluacji dyscyplin w Uczelni.**
- ✓ **Spełnienie tych kryteriów wymaga zaangażowania wszystkich pracowników Uczelni. Nasz wysiłek musi być skoncentrowany na uzyskaniu jak najwyższych kategorii w ewaluacji działalności naukowej w dyscyplinach.**
- ✓ **Powoduje to konieczność wzmocnienia i zaangażowania potencjału wszystkich pracowników prowadzących działalność naukowo-badawczą w obszarze nauk humanistycznych, społecznych, ścisłych i przyrodniczych, sztuki oraz nauk medycznych i nauk o zdrowiu.**



Cele strategiczne

Powodzenie zakładanych przedsięwzięć rozwojowych będzie wiązało się z osiągnięciem:

✓ **W obszarze badawczym:**

doskonałości badań naukowych

✓ **W obszarze kształcenia:**

doskonałości dydaktycznej

✓ **W obszarze przedsiębiorczości:**

wysokiej aktywności przedsiębiorczej pracowników i studentów



- ✓ **Obszar badawczy:** *doskonałość badań naukowych*

Powodzenie realizacji tego celu będzie wiązało się z:

- a. zapewnieniem pracownikom i studentom **wsparcia niezbędnego** do prowadzenia badań naukowych na jak najwyższym poziomie. Obserwując światowe trendy w nauce, **podejmę działania promujące badania interdyscyplinarne, zarówno prowadzone w ramach naszej Uczelni, jak i we współpracy z innymi ośrodkami akademickimi**



✓ **Obszar badawczy:** *doskonałość badań naukowych*

b. chcę wspierać uczonych w osiągnięciu sukcesów badawczych, widzę sens w tworzeniu silnych zespołów, które mogą zmienić kształt polskich nauk ścisłych, humanistycznych, społecznych;

Widzę potrzebę realizacji określonej strategii rozwoju naukowego, specjalizowania się w konkretnych obszarach badawczych, budowania przestrzeni współpracy z innymi ośrodkami;



✓ **Obszar badawczy:** *doskonałość badań naukowych*

Powodzenie realizacji tego celu będzie wiązało się z:

- c. opracowaniem **przejrzystego systemu wsparcia dla zespołów badawczych i pojedynczych badaczy** uwzględniającego w swej istocie różnorodność metodologiczną poszczególnych dziedzin nauki.



✓ **Obszar badawczy:** *doskonałość badań naukowych*

Dla obszarów nauk humanistycznych, społecznych i związanych ze sztuką jest i będzie miejsce i wsparcie na naszej Uczelni. Badania prowadzone w ramach tych dyscyplin także zostaną objęte dedykowanym, uwzględniającym ich specyfikę, wsparciem



✓ **Obszar kształcenia:** *doskonałość dydaktyczna*

Powodzenie realizacji tego celu będzie wiązało się z:

- a. rozwojem wszystkich form i rodzajów kształcenia w kierunku względnego **zrównoważenia kształcenia praktycznego i ogólnoakademickiego**. Tę dwuwymiarowość należy wesprzeć **multidyscyplinarnością i innowacyjnością** metod
- b. **wsparciem aktywności dydaktycznej naszych filii w Piotrkowie Trybunalskim i Sandomierzu**. Podejmę stosowne działania na rzecz uruchomienia studiów na kierunku **pielęgniarstwo** w naszej filii w Piotrkowie Trybunalskim;
- c. wielką wagę przywiązuję do kształcenia **w zakresie języków obcych** i możliwości, jakie daje prowadzenie wybranych kierunków w językach obcych



✓ **Obszar kształcenia:** *doskonałość dydaktyczna*

Uważam, że atutem Uczelni jest nowoczesne zaplecze dydaktyczne. Ostatnie wydarzenia wykazały ogromne zapotrzebowanie na zdalną formę pracy dydaktycznej. Odpowiednie wykorzystanie pracy zdalnej może również budować potencjał **Uniwersytetu Otwartego**, zapewniając pracę wielu nauczycielom i pracownikom technicznym i administracyjnym.



✓ **Obszar kształcenia:** *doskonałość dydaktyczna*

Uniwersytet jest sercem regionu świętokrzyskiego, kształcenie we współpracy z lokalnym środowiskiem biznesowym i dostosowanie się do wymogów rynku pracy jest warunkiem rozwoju całego regionu. Dlatego chcę zapewnić studentom kierunki, które dadzą im pewność uzyskania pracy.

Myślę o możliwościach, jakie dają **MAKROKIERUNKI**, które mogą być tworzone np. na bazie programów nauk humanistycznych, ekonomicznych i społecznych. Jestem przekonany, że ta współpraca obrębie Uczelni wpłynie na wspólnotowe myślenie, zarówno w zakresie inicjatyw naukowych, jak i dydaktycznych.



- ✓ **Obszar przedsiębiorczości:** *wysoka aktywność przedsiębiorcza pracowników i studentów*

Powodzenie realizacji tego celu będzie wiązało się z:

- a. promocją zachowań przedsiębiorczych pracowników i studentów. Podejmowane przez nich przedsięwzięcia stworzą platformę do testowania nowej wiedzy akademickiej w kontaktach z otoczeniem biznesowym, gospodarczym
- b. Zachowanie przedsiębiorcze może wykazać każdy badacz, bez względu na specjalizację naukową i status w organizacji.



Działania w zakresie realizacji celów strategicznych zorientuję na:

- a.** zintegrowanie działalności naukowej i dydaktycznej jednostek organizacyjnych naszej Uczelni. Podstawą podejmowanych w tym zakresie przedsięwzięć będzie **model wspólnych inicjatyw i programów badawczych.**
- b.** Zapewnię zwiększenie aktywności wspólnoty naszej Uczelni w **wymiarze infrastrukturalnym**, wprowadzając przejrzyste zasady informowania i wykorzystywania tego rodzaju zasobów Uczelni. Oczekuję, że działania te zasadniczo przyczynią się do zwiększenia efektywności wykorzystania zasobów kadrowych i materialnych naszej Uczelni,



- b.** Będę kontynuował unowocześnianie infrastruktury naszej Uczelni. związku z tym **skoncentruję się na:**
- ✓ zwiększeniu dostępności komunikacyjnej kampusu naszej Uczelni,
 - ✓ doposażenie pracowni dydaktycznych, zwłaszcza Wydziału Pedagogiki i Psychologii,
 - ✓ rozbudowie i unowocześnieniu infrastruktury Wydziału Prawa i Nauk Społecznych oraz Wydziału Sztuki,
 - ✓ dostosowanie infrastruktury Uczelni do potrzeb osób z niepełnosprawnościami,
 - ✓ zasadniczej poprawie infrastruktury lokalowej i technicznej filii naszej Uczelni,



- c. Będę umacniał relacje z podmiotami otoczenia, aktywnymi w sferach: społecznej, gospodarczej, kulturowej, edukacyjnej, samorządowej. Według mnie realizacja rysującej się nadzwyczaj realnie wizji **przedsiębiorczego uniwersytetu** będzie możliwa tylko przy właściwym osadzeniu środowiskowym naszej Uczelni**
- d. w szczególności zadbam o: stałe umacnianie współpracy naszej Uczelni z podmiotami otoczenia społecznego, gospodarczego, kulturowego, edukacyjnego, ochrony zdrowia i samorządowego, intensyfikację współpracy z innymi uczelniami w Polsce i na świecie, **zbudowanie pozycji Uniwersytetu jako centrum wiedzy i kompetencji w regionie, z uwzględnieniem Filii w Piotrkowie Trybunalskim i Sandomierzu, promocję aktywności sportowej naszego Uniwersytetu****



Działania w zakresie realizacji celów strategicznych zorientuję na:

- d. zwiększenie efektywności finansowej Uczelni.** W tym zakresie zamierzam nieustannie zabiegać o **zewnętrzne źródła finansowania**. Podejmę działania poprawiające naszą pozycję względem algorytmu finansowania.
- e.** Mam świadomość, że dotychczasowy – preferencyjny sposób jej przyznawania za 2 lata skończy się. Dlatego za priorytet uznaję zwiększenie efektywności zasobów własnych i zasadnicze powiększenie uzyskiwanych z nich dochodów.



Nasz Uniwersytet w roku 2024

Kandyduję, bo jestem przekonany, że realizacja ww. zamierzeń i służących ich urzeczywistnieniu przedsięwzięć jest możliwa i przyczyni się do tego, że w 2024 roku nasz Uniwersytet będzie dla nas wszystkich przyjazną, nowoczesną uczelnią o wysokim prestiżu akademickim, śmiało patrzącą w przyszłość.



Urzeczywistnienie tej wizji w moim przekonaniu jest realne ...

... a klucz do tego celu jest ukryty w zaangażowaniu wszystkich pracowników naszego Uniwersytetu

5

Efekty

Prof. dr hab. Stanisław Głuszek

kontakt: gluszeks@ujk.edu.pl